



22. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

FADIL SİVRİ'NİN

KONUŞMASI

24 MART 2021

İZMİR



Sayın Başkan
Değerli Divan,
Sivil toplum kuruluşlarımızın, Odalarımızın Değerli Başkanları ve temsilcileri
ESIAD'ın Değerli Üyeleri,
Değerli Konuklar,
Değerli Basın Mensupları,

Sizi, şahsım ve Yönetim Kurulum adına sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Pandemi nedeniyle gecikerek de olsa, sizlerle fiziksel olarak bir arada olmaktan büyük bir memnuniyet duyuyorum. Derneğimizin 22. Olağan Genel Kurulu'na hoş geldiniz.

Yönetim Kurulu Başkanlığımın bu son gününde, 5 Nisan 2017'de emanet etmiş olduğunuz kıymetli ve onurlu görevi devretmek üzere huzurlarınızdayım.

Değerli Üyeler,

Türkiye'deki son gelişmeler iş dünyası tarafından yakından izlenmektedir.

Ne yazık ki son dönemler, pandeminin de dönüştürücü etkisiyle, beklediğimiz, istediğimiz şekilde geçmedi. Ancak aşılama çalışmalarındaki gelişmelerle birlikte, tam olarak eski seviyelerde olmasa da, küresel anlamda bir toparlanma sürecine dair sinyaller almaya başladık.

Önümüzdeki dönem, dünya ve ülkemiz için bazı tehdit ve fırsatları içeriyor.

Dünyada özellikle aşıyla birlikte pandeminin etkilerinin azalacağına dair beklentilerin güçlenmesi ve piyasaların bunu desteklemeleri, olumlu gelişmelerin başında geliyor. Bunu Biden dönemiyle birlikte uluslararası ticarete genişleme, Brexit belirsizliğinin son bulması, Avrupa Birliği'nde beklenenden yavaş da olsa ertelenen taleplerin gerçekleşmeye başlaması gibi gelişmeler takip ediyor. Soğuk savaş döneminden beri

dünya güçleri ilk defa yeniden karşı karşıya gelmiş durumda fakat şunu biliyoruz ki bundan sonraki güçler savaşı bilim ve teknolojiye, siber güvenlik alanında, ürün ve hizmetleri dünyanın farklı noktalarına ulaştıracak ticaret ittifaklarıyla yaşanacak.

Bu süreçte ülkemiz için Avrupa Birliği ile tam üyelik ve Gümrük Birliği'nin güncellenmesinin yanı sıra Kopenhag Kriterleri'nde ilerleme gösterme gerekliliği vardır.

Öte yandan, dünyada riskli unsurlar arasında pandemi sürecinin hala istenen seviyeye gerilememiş olması, artan borçluluk, işsizliğin pandemi öncesi seviyelerden çok daha fazla artmış olması, küresel talep üzerindeki olumsuzluk karşımıza çıkıyor.

Türkiye için ise bankacılık sektörünün likidite ve sermaye yeterliliğinin kabul sınırları içerisinde olması, turizm gelirlerinde toparlanma beklentisi, alım gücüne yakın tedarik merkezi olma noktasındaki gelişmeler fırsat yaratan olumlu unsurlar.

Ancak, kısa süre içinde çok kez Merkez Bankası Başkanı'nın değişmesinin ekonomik istikrar ile güven konusundaki algıyı olumsuz etkilemiş olması, aşılamanın henüz nüfusun önemli bir kısmını kapsamamış olması, jeopolitik gelişmeler, yüksek enflasyon, yüksek faiz, yüksek CDS, negatif döviz rezervleri gibi çözülmesi gereken unsurlar da mevcut.

Merkez Bankası'nın bağımsızlığının ve güvenilirliğinin bir G20 ülkesinin saygınlığına yakışır seviyede olması gerektiğini görüyoruz. Aynı şekilde bilgi üreten kurumların itibarını yüksek tutmak zorundayız. İstatistiklerin sağlıklı ve güvenli olması hem kamu kesimi hem de uzun vadeli projeksiyonlar yapma ihtiyacı olan özel sektör için hayati önem taşıyor.

Bu fırsat ve tehditleri gözeterek, iş dünyası olarak en büyük beklentimiz öngörülebilir bir ortamda ekonomik faaliyetlerimizi gerçekleştirmektir. İyi işleyen bir piyasa ekonomisi için güçlü ve güvenilir kurumların varlığı bir zorunluluktur. Para politikasını, maliye politikasını, yasamayı, yargıyı ve denetimi yapan kurumların saygın ve bağımsız olması gerekiyor, nitekim bu ihtiyacı bugünlerde çok daha derinden hissediyoruz.

Reel sektörün yeni ekonomiye adaptasyonu için öngörülebilirliği arttırmak, aşırı oynaklık gösteren kur ve yüksek enflasyon ortamını tersine çevirmek gerekiyor. Bu konulardaki mevcut durum, sanayiciyi yatırım yapabilmekten öte, ürünlerini piyasaya sürmekte bile güçlük yaşamasına sebep olmakta ve uzun vadeli finansman ihtiyacını karşılamasını daha zor hale getirmektedir.

Yükselen faizin yeniden düşürülmesini herkesten çok yatırım yapmak isteyen sanayici ister ancak mevcut durumda yüksek enflasyon, kurlarda oynaklık ve uzun vadeli finansmana ulaşım imkânlarının artması yabancı yatırımcının Türkiye'ye bakışı da bir o kadar önemli ve çözüme ulaşması gereken unsurlar.

Katılımcı bir yöntemle hazırlanmış, küresel gelişmeleri dikkate alan, sağlam parametrelere dayanan, popülizmden uzak ve kararlılıkla uygulanan yapısal reformlar uzun zamandır beklentimiz.

Reform başlıkları ile gündeme gelen düzenlemelerin, kapsayıcı, bütüncül bakış içeren, yapısal dönüşüm sağlayacak gerçekçilikte olması ve uygulamaya geçişte kararlılık gösterilmesi, güveni tesis eden bir ekonomik ortama ulaşmamızda temel unsur olarak görülmelidir.

Güçlü ve bağımsız kurumlar, uzun vadeli kapsayıcı bakış içeren stratejik planlama olmadan kalkınma adımları, geçici önlemler ve düzenlemeler ile sonuç vermekte

zorlanıyor. Ancak yapıldıktan yıllar sonra bile tutarlılığı ve uygulamaları devam eden orta ve uzun vadeli kalıcı planlarla istikrara kavuşabiliriz.

COVID-19 öncesi kırılganlıklar yaşayan ekonomimiz, küresel salgına birlikte daha da hassas hale geldi.

COVID-19 dönemine dair 15 maddelik önerilerimiz kapsamında üç konunun altını çizmek isterim:

1. hizmet sektörüne doğrudan destek
2. döviz ihtiyacının dikkatle yönetilmesi
3. kısıtlı kaynakların önceliklendirilerek bir strateji çerçevesinde etkin kullanımı

Bu maddeler hala geçerliliğini korumaktadır.

Pandemi ve İzmir'i önemli şekilde etkileyen deprem ile sel felaketi, birlik, beraberlik ve dayanışma konusunda kentimizin ne kadar güçlü olduğunu ortaya koydu, şehrimiz karşılaştığı önemli sorunlara dayanışma, ortak akıl ve iş birliği ile çözümler üretebildi.

İzmir, pandemi dönemi de dahil son dört yıldır dış ticaret açığı vermiyor. 2021 Ocak ayında da Türkiye ihracatındaki payı bakımından İstanbul'dan sonra ikinci sırada.

İzmir'in bu zorlu süreçten güçlü bir şekilde çıkacağına inanıyorum.

2020 yılı sonuna doğru normalleşme adımlarını gördük. Ancak bunlar toparlanma sürecinden daha güçlü çıkabilmek ve ülke ekonomisinin potansiyellerini daha iyi kullanabilmek için tek başına yeterli değil.

Bunun için birçok kez ifade ettiğimiz üzere her şeyden önce ülkemizde demokrasinin gelişmesi, insan haklarının evrensel ölçülerde karşılık bulması, hukukun üstünlüğü, yargı ve kurumların bağımsızlığının yerleşmesi için adımların atılması vazgeçilemez ve ertelenemez beklentilerimizdir.

Hukukun üstünlüğünü ilke edinen devlet, güçlü ve refahı arttıran devlet demektir, bu durum ekonomide çarpan etkisi gösterir. Hukukun üstünlüğü varsa iş dünyası, ekonomide olabilecekleri öngörebilir, hesap ve plan yapabilir hale gelir ve böylece uzun soluklu yatırımlara güvenle bakabilir.

Fikir ve ifade özgürlüğü, buluş ve yeniliğin, yüksek katma değerli üretim yapmanın, üretken, yaratıcı insanı ve sermayeyi ülkemize çekmenin anahtarlarındandır.

Bu alanlarda gelişme Türkiye'ye yatırım yapmayı ertelemiş ve fırsatları gören fakat beklenti içerisinde olan birçok yatırımcının da dikkatle izlediği bir alandır. Doğrudan yatırımların hızlanması hukuki ve ekonomik alanda yapılacak reformların kalıcı, kapsayıcı, yapısal olmasına, gücüne ve hızına bağlıdır.

Değerli Üyeler,

İçinde bulunduğumuz zorlu ve hassas süreçte, bütçe ve mali disiplinden taviz verilmeden, ülkemiz kaynaklarının özellikle artan genç işsizliğine çare olabilecek, katma değerli istihdam yaratacak ve uzun vadede yeni nesil yüksek teknolojili üretime katkı sağlayacak alanlara yönlendirilmesinin başta gelen konulardan olduğu konusunda hemfikiriz.

Bu anlamda altını çizmek istediğim iki başlık daha var.

Birincisi verimlilik ve katma değer, ikincisi ise eğitim ve yetenek yönetimi.

Türkiye’de son beş yılda ortalama 797 bin kişi üniversitelerden mezun oldu. 2020 yılı rakamı ise 820 bin kişi. Bu insanların ne işte ne de eğitimde olan genç işsiz kategorisinde olmaması gerekiyor. %30'lara dayanmış genç işsizliği ortamında nitelikli bir büyümeye ihtiyacımız var.

Türkiye sadece para politikasıyla içine girdiği yüksek kur, faiz ve enflasyon sarmalından çıkamaz ve nitelikli büyüyemez. Burada kilit faktör teknoloji tabanlı yeni nesil yatırımdır. Sabit sermaye yatırımlarının, makine ve teçhizat yatırımlarının olmadığı, tüketim ve kamu harcamaları ile sağlanmış kalitesiz büyüme, orta vadede cari açığımızı ve borçluluk oranlarını arttırmaktan başka bir işe yaramıyor.

Sağlıklı, üretken yeni bir ekonomik modele geçmek için;

- tüketim yerine üretim odaklı,
- genç işsizliğine çare olacak, yeni mesleklerin gelişimine ve yaratıcılığa önem veren,
- eğitim sistemindeki yapısal dönüşüme,
- eğitimde fırsat eşitliğine,
- ezberci eğitim modelinden yeteneklere ve yaratıcılığa, araştırmacılığa yönelik disipline,
- bilime ve araştırmaya daha fazla kaynak ayırmaya,
- ve üniversite yönetimlerinde demokratikleşmeye ihtiyacımız var.

İzninizle toplumsal cinsiyet eşitliğine ayrı bir parantez açmak istiyorum.

Toplumsal cinsiyet eşitliğini demokrasinin, ekonomik ve toplumsal sürdürülebilirliğin temel taşı olarak görüyoruz. Bu anlayışla, 19 Şubat 2019 tarihindeki 21. Olağanüstü Genel Kurulumuzda, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalık yaratmak için ön alarak isim değişikliğine gittik. Cinsiyet eşitliği sağlanmış bir toplum yapısının çok

daha demokratik, rekabetçi, yaratıcı ve iletişime açık olarak ülke refahına destek vereceğine her zaman inandık.

Kadına karşı şiddetin önlenmesine yönelik olarak atılan adımlar kapsamında, 24 Kasım 2011’de Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanmış ve uygulamasını son derece önemli bulduğumuz İstanbul Sözleşmesi’nden Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ile çıkılmasını, şiddeti mazur göstermesinden ve şiddet uygulayanları cesaretlendirmesinden duyduğumuz endişeyi bir kez daha ifade etmek istiyorum. Demokratik standartların yükselmesinin beklendiği bu süreçte, kararın yeniden gözden geçirilmesini bekliyoruz.

Değerli Üyeler,

Konuşmamın bu bölümünde kısaca gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimizden bahsetmek istiyorum.

Neredeyse 4 yıl süren Başkanlık görevim süresinde ekonomiden uluslararası gelişmelere, dijital dönüşüm, doğal afetlerden pandemiye geniş yelpazede, yoğun bir gündem söz konusuydu.

Bu süreçte, faaliyetlerimizi çeşitlendirmeye, paydaşlarımızın sayısını ve iş birliklerimizi artırmaya, komitelerimizin çalışmalarını etkin kullanmaya, gündemle ilgili birçok konuda iş dünyamız ve kamu kurumları ile fikir öneri ve görüşlerimizi paylaşmaya, ülkemizi ve toplumu ilgilendiren birçok konuda katkı koymaya önem verdik.

Ekonomik analiz ve değerlendirmeler, tarım, eğitim, jeopolitik gelişmeler, sürdürülebilirlik, gençlik ve inovasyon, dijital dönüşüm, Avrupa Birliği, Brexit, Çin ile

ilişkiler gibi uluslararası gündemler, kent vizyonuna ve kent kalkınmasına katkı bu dönemki stratejik alanlarımız oldu. Çalışmalarımızı bu alanlarda gerçekleştirdik.

Bakanlarımızla yakın temasta olmaya, görüş ve değerlendirmelerimizi aktarmaya özen gösterdik. Belirli bir konu başlığı altında, daha küçük grupların katılımıyla yuvarlak masa toplantıları düzenledik. Üyelerimiz arasındaki iletişim ve etkileşimi daha da geliştirmek amacıyla yemekler, geziler ve konserler organize ettik. Ekonomik Gözlem Grubumuz, Üyelik Geliştirme ve Sosyal İlişkiler, Sürdürülebilirlik, Uluslararası Sermaye ve Dış İlişkiler, Hukuk Komitelerimiz bilgi, deneyim, görüş ve önerileriyle tüm bu faaliyetlerimize derinlik kattı.

Ekonomi, öncelikli konularımızın başında yer almaya devam etti. Dönemin Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'la bir araya geldiğimiz toplantılarda ekonomimiz ve ülke kalkınmasına dair görüş ve değerlendirmelerimizi paylaştık.

Ekonomi temalı çok sayıda toplantıda Prof. Dr. Özgür Demirtaş, Prof. Dr. Emre Alkin, Prof. Dr. Refet Gürkaynak, Dr. Zümrüt İmamoğlu, Uğur Gürses, Ege Cansen gibi iktisatçıları sizlerle buluşturduk. Siyasi partilerin ekonomi kurmaylarıyla yapılan toplantılarda ekonomi değerlendirmeleri gerçekleştirdik. Ayrıca alanında uzman isimlerden oluşan Ekonomik Gözlem Grubumuz her ay düzenli olarak toplanarak, ekonomiyi yakından takip etti, her yıl sonunda sizlerin beklentilerini anketle ölçerek sonuçlarını yıl değerlendirmesi toplantılarında paylaştı. “Verilerle İzmir” çalışmamızla nüfus, işgücü, milli gelir, dış ticaret, sanayi, kültür-sanat, turizm, eğitim, ulaşım gibi konu başlıkları altında güncel verileri şehrimize kazandırdık. İngilizce versiyonu da hazırlanan kitapçığımız, şehrimizde yatırım fırsatlarını değerlendirmek isteyen tüm yerli ve yabancı iş dünyası temsilcileri için de bir kaynak niteliğinde.

2017 yılından bu yana büyümenin niteliğine vurgu yapan makro ekonomik iktisat politikalarına dair pek çok öneri oluşturuldu. Ülkemizde demokrasinin gelişmesi, insan haklarının evrensel ölçülerde karşılık bulması, hukukun üstünlüğü, yargı ve kurumların bağımsızlığının yerleşmesi için adımların atılmasına, söylemde kalmadan ve liyakat ilkesiyle birçok alanda ele alınması gereken yapısal reformların hızla uygulanmasına, mali ve finansal istikrara vurgu yapan çok sayıda açıklama ve değerlendirme çeşitli vesilelerle gündeme taşındı.

Pandemi döneminin başında, insan sağlığına, toplumsal dayanışmaya, ekonomiye dair 15 maddelik COVID-19 Salgının etkileri ve tedbir önerileri kamuoyunun dikkatine sunuldu. Bu dönemde, duyarsız kalmayarak, ihtiyaç sahiplerine yönelik dayanışma kampanyaları içinde yer alan üyelerimize minnetlerimi sunmak istiyorum.

Eğitim önem verdiğimiz bir konu başlığımız oldu. “Meslek Lisesi Koçları” Ege Bölge yürütücüsü olarak ve “Mentörüm ESİAD” programını hayata geçirerek ESİAD üyelerinin rol model olarak öğrencilerin kariyerlerinin gelişimine destek vermelerini vesile olduk. SAP Türkiye ile “Genç Profesyoneller Programı”yla gençlerimizi nitelikli eğitimlerle destekleyip onları iş yaşamına hazırlanmasına aracı olduk. 34. Yüksek İstişare Konseyi Toplantımızda Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk konuğumuz oldu. Toplantıda kendisiyle özellikle iş dünyasının nitelikli eğitime ve nitelikli işgücüne olan talepleri ile ilgili bir değerlendirme ve önerilerimizi içeren dosyamızı paylaşma fırsatımız oldu.

33. Yüksek İstişare Konseyi toplantımızda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Erol Bilecik’i ağırladık. Son sosyo-ekonomik gelişmeler ışığında Türkiye’yi ele aldık.

Pandeminin de önemini gözler önüne serdiği, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, küresel çapta 46 ülke ve 100 aşkın şehirle eş zamanlı olarak düzenlenen, Climathon İzmir’de ilk kez 2018 yılında yaptık. 2019 yılında İzmir Büyükşehir Belediyesi’nin de destekleriyle ikincisini gerçekleştirdik. Climathon’da üniversite

öğrencileri, girişimciler ile iş dünyası arasındaki iş birliğinin geliştirilmesini de amaçlayan etkinlikte katılımcılar, 24 saat boyunca inovatif çözümler üretmeye yönelik çalışıyor. Bunun dışında Birleşmiş Milletler Global Compact Türkiye Kadının Güçlenmesi İzmir Platformu olduk, Global Compact Türkiye'nin kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki çabalarına ivme kazandırmak ve bu çalışmaların Türkiye'deki etki alanını genişletmek amacıyla, Ege iş dünyasını temsilen Global Compact Türkiye Ege Platformu yürütücülüğü görevini üstlendik, her yıl belirli bir tema altında yapılması planlanan ESİAD Sürdürülebilirlik (ESİAD SÜR) Konferansı'nın ilkinin "Sürdürülebilir Tarım ve Teknoloji" başlığıyla gerçekleştirdik, en son 27 Şubat – 7 Mart 2021 tarihleri arasında "Sürdürülebilir Bir Dünya İçin Su" temalı bir haftalık fikir üretme çalıştayıyla iklim değişikliği sorununa ve su kaynaklarına dikkat çekerek bu konuda inovatif faaliyetlere duyulan ihtiyaca vurgu yaptık.

Endüstri 4.0 kapsamında sanayide dönüşüm önemli konu başlıklarımız arasında yer aldı. Bu kapsamda, EGİAD'la iş birliği yaparak düzenlediğimiz "Sanayide Dönüşüm ve Endüstri 4.0 Zirvesi"nde dijital kalkınma modelleri, İzmir'in alabileceği rolleri değerlendirdik. "Sanayide Dönüşüm ve İlham Veren İşletmeler" toplantısında firma çözümleri ve iyi örnek uygulamaları paylaşarak üyelerimize dijital dönüşümdeki alternatifler sunuldu. 7. Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri'ni TÜSİAD iş birliğiyle düzenlendi. Pandemi döneminde çevrimiçi olarak "Sanayide Dijitalleşme Buluşmalarını" gerçekleştirerek üyelerimiz ve Teknopark İzmir Girişimcileri arasında ortak projelere ve çözüm odaklı işbirliğine imkan verecek görüşmelerin yapılmasına olanak sağlandı.

Jeopolitik gelişmeler ve uluslararası gündem kapsamında, Ortadoğu'daki güç dengeleri, Brexit süreci, Avrupa Birliği Türkiye ilişkileri, Çin'in sunduğu fırsatlar gibi konu başlıklarında toplantılar düzenledik. Bu toplantılarda Birleşik Krallık Büyükelçisi, Çin Halk Cumhuriyeti İzmir Başkonsolosu, Soli Özel, Sedat Ergin,

Murat Yetkin, Emre Gönen, Mehmet Ögütçü, Bahadır Kaleağası ve Can Baydarol gibi uzman isimlerle sizleri bir araya getirdik.

ESIAD, bir yandan genel ekonomiyle ilgili gelişmeleri değerlendirip, öneriler sunarken, diğer yandan yerel yönetimlerin kalkınma politikalarına destek veren, fikir ve proje üreten bir mutfak vazifesi de görüyor. Bu kapsamda hazırladığımız “Ege İş Dünyası Gözünden Gelecek İzmir” raporunda, Geleceğin Sektörleri, Genç İnovatif Nitelikli İşgücü, Tasarım-Sanat, Vatandaş Odaklı Akıllı Şehir, Çok İşlevli Tarım, Yenilenebilir Enerji, Sürdürülebilir Ulaşım, İzmir Kent Kültürü Değerlerinin Korunması, Döngüsel Ekonomi ve Körfez Mavi–Yeşil Büyüme üst başlıklarında proje önerilerimiz yer aldı. Sonrasında İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Tunç Soyer ile belirli aralıklarla istişare toplantılarında bir araya gelerek kentimizin ve iş dünyasının sorunlarını ve gelişimi ile ilgili görüş, öneri, beklenti ve projelerimizi gündeme getirdik.

Kentin tanıtımına destek olmak ve bilinmeyen yönlerini ortaya çıkarmak için Araştırmacı Yaşar Ürük ile İzmir’in ticaret hayatına ışık tutan “İzmir’de Ticaret Hayatı ve Çarşılar (1850-1930)” kitabını yayımladık.

Ayrıca 20 yılı aşkın süredir direkt Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu’na bağlı olarak İzmir AB Bilgi Merkezi görevini sürdürüyoruz. Dönemimizde çok sayıda seminer, panel, konser gibi etkinliklerle Avrupa Birliği Türkiye ilişkilerine, üyelik sürecine dikkat çekilmesini sağladık. Sivil Toplum Destek Programı II kapsamında birçok proje arasından seçilerek Avrupa Birliği tarafından desteklenmeye hak kazanmış, “Daha Güçlü Sivil Toplum İçin Rota Ege Bölgesi” projesini yürüttük. Proje kapsamında İzmir, Afyon, Muğla ve Denizli’den 200 sivil toplum kuruluşunun kapasitelerinin geliştirilmesine ve karar alma süreçlerine etkin katılımlarına yönelik eğitimler, çalıştay, video konferans ve Ankara’ya çalışma ziyareti gibi etkinlikler düzenlendi. 2019 Ekim ayında Ege’nin sorunlarını, önerilerini ve proje taleplerini

bürokrasi ve siyasetçilere daha iyi anlatmak adına Ankara İletişim ve Danışmanlık Ofisimiz, siyaset, iş dünyası, kamu kurumları, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin de katılımıyla açıldı.

Faaliyetlerimizin daha fazlasına Genel Kurul kitapçığımızdan, detaylarına ise internet sitemiz üzerinden daima ulaşabilirsiniz. Basın bültenlerimiz ve yansımaları da dahil olmak üzere internet sitemizi kullanabilirsiniz.

Değerli Üyeler,

Bu düşüncelerle konuşmama son vermeden önce,

Dönemimiz boyunca

- Desteklerini esirgemeyen kıymetli Yönetim Kurulu Üyelerimize,
- Tecrübeleriyle her daim yanımızda olan Yüksek İstişare Konseyi Başkanımız Mehmet Ali Kasalı ve Konseyin değerli üyelerine,
- Uzmanlık, bilgi ve deneyimleriyle faaliyetlerimize değer katan komitelerimiz üyelerine,
- Bu zamana kadar gerçekleştirdiğimiz çok sayıda etkinliğimizde iş birliği yaptığımız Odalarımız, Ticaret Borsamız, BASİFED, TÜRKONFED ailemiz ile tüm diğer paydaşlarımıza,
- Ve elbette desteğiniz, fedakarlığınız katkılarınız için siz değerli üyelerimize,
- Sekreteryamıza sonsuz teşekkürler ediyorum.

Değer yaratmak amacıyla göreve geldiğim günden bu yana, ESİAD'a hizmet etmekten onur duyduğum Başkanlığım döneminde deneyimlerimle gördüğüm öğrendiğim bir konuyu aktararak sözlerimi tamamlamak istiyorum.

Türkiyemiz yaklaşık 84 milyon vatandaşını da insanca ve refah içerisinde yaşatmaya muktedir, güçlü bir ülkedir, yeter ki tüm kaynaklarını verimli kullansın yeter ki çağın gereği olan bilime, yaratıcılığa ve özgür düşünceye gereken değeri versin, yeter ki liyakat ilkesiyle laik demokratik evrensel hukuk ilkelerine bağlı, çeşitliliğin zenginlik olarak görüldüğü bir yolda yürüsün ve Ulu Önder Atatürk'ün izinde onun kapsayıcı ilkelerine sadık kalarak yoluna devam etsin. Bölgemizin ve ülkemizin en köklü iş dünyası örgütlerinden biri olan ESIAD'ın Başkanlık görevini üstlenmek benim için onurdu. Bundan sonra da ESIAD'a sahip çıkmaya, destek olmaya devam edeceğim. Sözlerime son verirken, bayrağı devralacak aday olan yeni Yönetim Kurulumuza başarılar diliyor, sizleri saygıyla selamlıyor, Başkanlığım süresince verdiğiniz destekten dolayı şükranlarımı sunuyorum.